

แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566
คณะกรรมการจัดการ มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

คณะกรรมการประจำมหาวิทยาลัย

มีผู้เดินที่นี่

ในการประชุมครั้งที่ 2/2566 วันที่ 8 เดือนกุมภาพันธ์ พ.ศ. 2566

สารบัญ

เรื่อง หน้า

วิสัยทัศน์ (Vision)	1
อัตลักษณ์ (Identity)	1
สมาร์ตนาฬิกา (Core Value)	1
พันธกิจ (Missions)	1
ค่านิยมร่วม (Shared Value)	2
ยุทธศาสตร์	2
ความเชื่อมโยงยุทธศาสตร์และภารกิจ	3
แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 คณะกรรมการเบื้องต้นและการจัดการ	4
ยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลิตเป็นผู้ผลิตตรางบประมาณต้องการของสังคมโดยตรง	4
ยุทธศาสตร์ที่ 2 สร้างงานวิจัยและนวัตกรรมเพื่อความเป็นเลิศในระดับนานาชาติ	5
ยุทธศาสตร์ที่ 3 ให้บริการวิชาการเพื่อตอบสนองความต้องการภาคอุตสาหกรรม และภาคประชาชน	6
ส่วนที่ 2 การดำเนินงานวิสัยทัศน์คุณบลี/นายโศดาตน์ - เศรษฐก - ทักษิณที่ส่งเสริม	8
โครงการริเริ่ม/โครงการนโยบาย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 คณะกรรมการปฏิบัติและจัดการ	11
งบประมาณในการพัฒนาแผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566	16

ପ୍ରକାଶକ ପରିଷଦ୍ୟ ମହାନ୍ତିରାଜ୍ୟ ପରିଷଦ୍ୟ

(ອາລັດຕະໂລມ ດຣ. ທະພວມ ພິມຕະຍົງ)

11

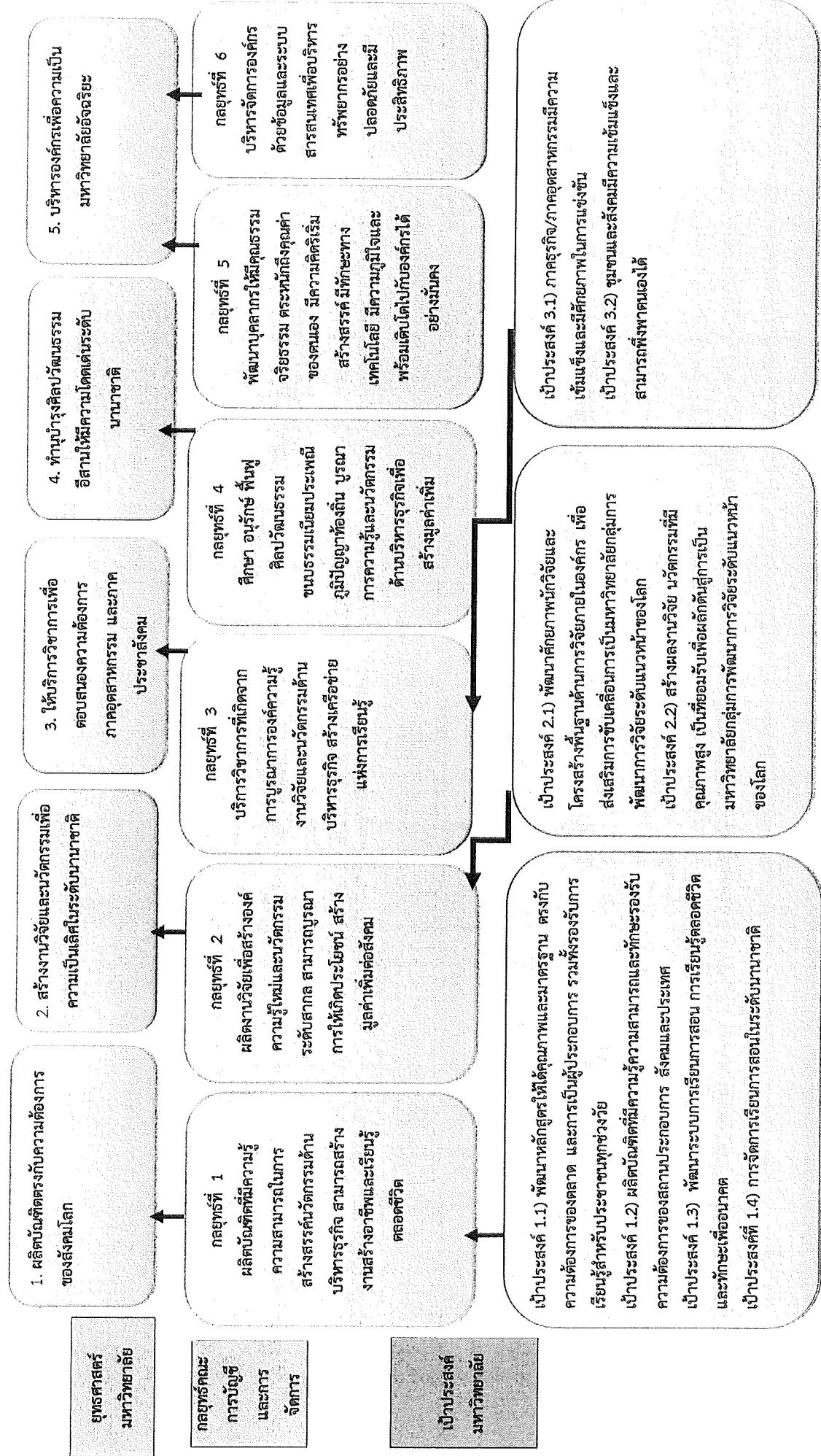
ବ୍ୟାକ୍ ପ୍ରକାଶନ ଲିମଟେଡ୍

แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 คณบการบัญชีและภารจัดการ

วิสัยทัศน์ (Vision)		
สถาบันวัฒนธรรมธุรกิจเพื่อสังคม (Innovative Business Institute for Society)		
อัตลักษณ์ (Identity)		
MBS with Entrepreneurial Mindset องค์กรที่มุ่งเน้นให้การเป็นผู้ประกอบการ		
M	B	S
M = Morality, Multidisciplinary, and Mutual Happiness	B = Business Professionalism	S = Social Innovation and Entrepreneurship
(M) องค์กรที่มุ่งเน้นจริยธรรม มีองค์ความรู้ ที่หลากหลาย ยอมรับความแตกต่าง และอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข	(B) องค์กรที่มุ่งความเป็นมืออาชีพ ดำเนินธุรกิจ	(S) ผู้ประกอบการสร้างสรรค์นวัตกรรมเพื่อสังคม
สมรรถนะหลัก (Core Value)	พัฒนา	พัฒนา
M = Morality, Multidisciplinary, and Mutual Happiness	B = Business Professionalism	S = Social Innovation and Entrepreneurship
(M) องค์กรที่มุ่งเน้นจริยธรรม มีองค์ความรู้ ที่หลากหลาย ยอมรับความแตกต่าง และอยู่ร่วมกันอย่างมีความสุข	(B) องค์กรที่มุ่งความเป็นมืออาชีพ ดำเนินธุรกิจ	(S) ผู้ประกอบการสร้างสรรค์นวัตกรรมเพื่อสังคม
1. ผลิตบัญชีที่มีความรู้ ความสามารถในการสร้างสรรค์นวัตกรรมด้วยการใช้เทคโนโลยีและเรียนรู้ตลอดเวลา	2. ผลิตงานวิจัยเพื่อสร้างองค์ความรู้ใหม่และนำเสนอต่อกลุ่มประเทศที่บ้านๆ สามารถนำไปใช้ได้จริงๆ	3. บริการวิชาการที่เกิดจากการบูรณาการองค์ความรู้ งานวิจัยและนวัตกรรมด้านบริหารธุรกิจ สร้างเครือข่ายทางการเรียนรู้
4. ศึกษา อนุรักษ์ ฟื้นฟู ศิลปะ ชุมชนและธรรมชาติ ภูมิปัญญา ท้องถิ่น ภูมิภาค การศึกษา อบรม ค้นคว้าทางวิชาการ รักษาความมั่นคงทางเศรษฐกิจเพื่อสร้างมนต์เสน่ห์	5. พัฒนาบุคลากรให้มีความรู้ ความสามารถ จริยธรรม ตระหนักรู้ถึงความสำคัญของตนของ มีความคิดสร้างสรรค์ มีทักษะทางเทคโนโลยี มีความภูมิใจในผลงาน	6. บริการจัดการองค์กรด้วยความคุณธรรมและธรรมาภิบาล แบบสร้างสรรค์ เพื่อบริหารทรัพยากรอย่างปลดปล่อยและเปิดกว้าง

ค่า尼ยมองค์กร	องค์กรและครอบครัว เส้นทางแห่งการเรียนรู้และแบ่งปัน
<p>ยุทธศาสตร์</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 1 ผลิตภัณฑ์ด้วยความรู้ ความสามารถในการสร้างสรรค์นวัตกรรมตามบริหารธุรกิจ สามารถสร้างงานสร้างอาชีพและเรียนรู้ตลอดชีวิต</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 2 ผลิตงานวิจัยเพื่อสนับสนุนองค์ความรู้ใหม่และนวัตกรรมด้วยตัวของสถาบัน สามารถบูรณาการให้เกิดประโยชน์สูงสุด สร้างมนต์เสน่ห์ของสังคม</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 3 บริการวิชาการที่เกิดจากภารกิจทางวิชาการของคณาจารย์ อาจารย์และนักศึกษา รวมทั้งร่วมดำเนินบริหารธุรกิจ สร้างเครือข่ายแห่งการเรียนรู้</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 4 ศึกษา อบรมรักษ์ทั่วไป ศึกษาเพื่อพัฒนา อบรมปรับเปลี่ยน ภูมิปัญญาท่องเที่ยว อบรมอาชญาณ์และนวัตกรรมด้านวิชาการรักษา</p> <p>เพื่อสร้างมนต์เสน่ห์</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาบุคลากรให้มีคุณธรรม จริยธรรม ตระหนักรู้ถึงคุณค่าของตนเอง มีความตั้งใจเรียนรู้ ไม่ทิ้งภาระทางทุกคนโดย ฝึกงาน</p> <p>ยุทธศาสตร์ที่ 6 บริหารจัดการองค์กรด้วยอุปนิสัยและระบบบริหารแบบสร้างสรรค์เพื่อบริหารทรัพยากรอย่างมีประสิทธิภาพ</p>	<p>MBS Together</p>

ความเชื่อมโยงทบทวนค่าตอบแทนของกลุ่มบุคลากรและภาระในการจัดการ



แผนปฏิบัติราชการประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 คณะการบัญชีและภารังจัตภาร

เข้าประจำสมร্ত/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	น้ำหนัก	เป้าหมาย	ภาระที่ต้องแบ่ง				ผู้รับผิดชอบ
(ร้อยละ)	(ร้อยละ)	2566	0	1	2	3	4	5
ยุทธศาสตร์ 1 ผลิตบัญชีด้วยความต้องการของลูกค้า (ร้อยละ 30)								
เป้าประสงค์ 1.1) พัฒนาหลักสูตรให้ได้คุณภาพและมาตรฐาน ตรงกับความต้องการของลูกค้า แล้วประเมินผู้ประกอบการ ระหว่างรอรับประทานทุกวัน								
1.1.1) จำนวนหลักสูตรที่รวมผลิตขึ้นประจำปี	หลักสูตร	2.31	1	0	-	-	-	1 รองคณบดีฝ่ายวิชาการและพัฒนานิสิต
1.1.2) ร้อยละหลักสูตรที่มีการบูรณาการหรือการคุ้มครอง หรือการปิดหลักสูตร	ร้อยละ	2.31 ร้อยละ 10	ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 10	5				ไม่น้อยกว่า ร้อยละ 10 หัวหนานิสิต
1.1.3) จำนวนหลักสูตร ที่รับมาตรฐาน หรือรายวิชา หรือ หลักสูตรอบรมระยะสั้นระบบคงที่	หลักสูตร	2.31	1	0	-	-	-	รองคณบดีฝ่ายวิชาการและพัฒนานิสิต
1.1.4) ร้อยละของหลักสูตรที่มีค่าวัสดุรวมอยู่ทั้ง ส่วนบุคคลและภาระ	ร้อยละ	2.31	50	40				รองคณบดีฝ่ายวิทยาและวิเทศสัมพันธ์ หัวหนานิสิต
1.1.5) ร้อยละของหลักสูตรที่รับนิสิตเป็นไปตามแผน การรับนิสิต	ร้อยละ	2.31	60	50				รองคณบดีฝ่ายวิชาการและพัฒนานิสิต
เป้าประสงค์ 1.2) ผลิตบัญชีที่มีความถูกต้องและรวดเร็วตามต้องการของสถานประกอบการ สังคมและประเทศ								
1.2.1) จำนวนของบัญชีที่ดำเนินประจำปี	คดี	2.31	110	100				110 รองคณบดีฝ่ายวิชาการและพัฒนานิสิต
1.2.2) ร้อยละการตั้งงบประมาณปัจจุบัน	ร้อยละ	2.31	70	60				70 รองคณบดีฝ่ายบัญชีและการเงิน ไม่ว่าจะด้วยสาขาวิชา
1.2.3) ร้อยละของนิสิตที่สอบผ่านการทดสอบภาษาอังกฤษ ที่ประเมินมาตรฐาน	ร้อยละ	2.31	80	75				80 รองคณบดีฝ่ายวิชาการและพัฒนานิสิต

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เป้าหมาย 2566	เกณฑ์การให้คะแนน	ผู้รับผิดชอบ
2.1.3) จำนวนอาจารย์/นักวิจัยที่นำไปทำวิจัยระดับสูงในมหาวิทยาลัยฯ หรือองค์กรต่างประเทศ (Outbound)	คน	2.72	2	-	-
2.1.4) จำนวนอาจารย์/นักวิจัยต่างชาติที่มาทำวิจัยระยะสั้น ในมหาวิทยาลัย (Inbound)	คน	2.73	2	-	-
เป้าประสงค์ 2.2 สร้างผลงานวิจัย นวัตกรรมที่มีคุณภาพสูง เป็นที่ยอมรับเพื่อผลักดันสู่การเป็นมหาวิทยาลัยสู่มาตรฐานการวิจัยระดับแนวหน้าของโลก					
2.2.1) จำนวนผลงานวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในฐานข้อมูล ระบบงานชาติ (Scopus หรือ ISI)	เรื่อง	2.73	30	12	30 รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิเทศสัมพันธ์
2.2.2) จำนวนบทความวิจัยที่พิมพ์ในวารสารทั่วโลกในฐานข้อมูล SCOPUS Q1 หรือ ISI Q1	เรื่อง	2.73	2	0	2 รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิเทศสัมพันธ์
2.2.3) จำนวนการอ้างอิงผลงานวิจัย (Citefactor) ที่ปรารถนาในฐานข้อมูลต่างๆ ที่ดำเนินการมาแล้ว	ครั้ง	2.73	250	118	250 รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิเทศสัมพันธ์
2.2.4) จำนวนนวัตกรรมหรืองานนวัตกรรมที่ต่อยอด จากการวิจัย	ผลงาน	2.73	1	0	- 1 รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิเทศสัมพันธ์
2.2.5) ร่วมวิจัยกับมหาวิทยาลัยต่างประเทศทั่วโลก นานาชาติ	รางวัล	2.73	2	0	- 1 รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิเทศสัมพันธ์
2.2.6) จำนวนบทความที่มีความรวมมือระหว่างประเทศทั่วโลกนานาชาติ	เรื่อง	2.73	5	0	5 รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิเทศสัมพันธ์
2.2.7) ค่า俈สัมภាពานิชนิรรังษีตัวบ่งชี้ทางวิจัย (H-index)	ค่าเฉลี่ย	2.73	0.61	0	0.61 รองคณบดีฝ่ายวิจัยและวิเทศสัมพันธ์
ยุทธศาสตร์ที่ 3 ให้บริการวิชาการเพื่อตอบสนองความต้องการภาคอุตสาหกรรม และภาคประชาสังคม (ร้อยละ 5)					
เป้าประสงค์ 3.1 ภาคธุรกิจ/ภาคอุตสาหกรรมมีความเข้มแข็งและมีศักยภาพในการแข่งขัน การค้าต่อเนื่อง					
3.1.1) จำนวนผู้ประกอบการในภาคธุรกิจและอุตสาหกรรม ที่ได้รับการพัฒนาอย่างต่อเนื่อง	หน่วยงาน	1.25	1	0	1 รองคณบดีฝ่ายบริหาร

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เป้าหมาย	กรณีการให้คะแนน			ผู้รับผิดชอบ				
3.1.2) จำนวนงานริ้วบัย น้ำดักธรรมหรือหากโน้มล็อกที่ถูกนำไป ถ่ายทอดลงครัวเรือนแล้วครบรอบ/อาทิตย์/อาทิตย์/อาทิตย์/อาทิตย์	ผลงาน/ น้ำดักธรรม	1.25	1	0	1	2	3	4	5	1	รองคณบดีฝ่ายบริหาร
เป้าประสงค์ 3.2 azimuth และสังคมมีความเข้มแข็งและสามารถพัฒนาอย่างดี											
3.2.1) จำนวนบุญชนและสังคมที่ได้รับบริการวิชาการแล้ว ก่อให้เกิดความเข้มแข็งและเพิ่มพานิชย์มากขึ้น	บุญชน	1.25	1	0						1	รองคณบดีฝ่ายบริหาร
3.2.2) จำนวนงานริ้วบัย น้ำดักธรรมหรือหากโน้มล็อกที่ถูก นำไปถ่ายทอดลงครัวเรือนแล้วทุกและสังคมมาดำเนิน การบริการวิชาการ	บุญชน	1.25	1	0						1	รองคณบดีฝ่ายบริหาร

ส่วนที่ 2 การดำเนินงานตามวิสัยทัศน์ที่ศูนย์กลางในติดเต้น-เชิงรุก-ท้าทายที่ต้องผลให้หน่วยงานเป็นเลิศ (ร้อยละ 35)

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	หน่วยบัญชี	หน่วยบัญชี	หน่วยบัญชี	เกณฑ์การพัฒนา					ผู้รับผิดชอบ
				น้ำหนัก (ร้อยละ)	ปีที่มา	ปีที่มา	ปีที่มา	ปีที่มา	
การดำเนินงานตามวิสัยทัศน์/งานโปรดடี-เน-เชิงรุก-ท้าทายที่ต้องผลให้หน่วยงานเป็นเลิศ (ร้อยละ 35)	2566	0	1	2	3	4	5		
ตัวชี้วัด 1) ระดับความสำเร็จของภาระเบ็ดเสร็จใน การดำเนินงาน Smart University (พ.ศ. 2566-2569) ระดับที่ 1 มีการจัดทำแผนกรหับเปลี่ยน การดำเนินงาน Smart University (พ.ศ. 2566 – 2569) ระดับที่ 2 มีการประชุมพิจารณาโครงการ/กิจกรรม ที่จะบรรจุในแผนฯ ระดับที่ 3 แผนกรหับเปลี่ยนการดำเนินงาน Smart University โดยรับความเห็นชอบจากที่ประชุมคณะกรรมการ/ หน่วยงาน และมีไว้รายลับ ระดับที่ 4 มีการกำหนดเงินงานตามแผนฯ ระดับที่ 5 มีการประชุมใน และสรุปผลการดำเนินงาน ตามแผนฯ ทุกๆ 6 เดือน (บริการดูแลฯ กองแผนงาน)	8.75	5	0	1	2	3	4	5	

ผู้รับผิดชอบ	ผลการให้คะแนน									
	เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด	หน่วยนับ	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เป้าหมาย	ระดับ	0	1	2	3	4
ตัวชี้วัดที่ 2 ระบบความสำเร็จของการบ่มเพลิดื่นศรีราชา/ ผลิตภัณฑ์ภายใต้แบรนด์ที่มีชื่อเสียงของกรุงเทพฯ มหาวิทยาลัย	1. โครงการประกันวิชาการ MBS National and International Research Conference	ระดับ	8.75	5	0	1	2	3	4	5
2. โครงการอบรม หลักสูตร พระราชนิยมศิลป์การจัดห้องอาหาร และการบริการพัสดุภาครัฐสำหรับผู้ปฏิบัติงานพัสดุ	3. กรณีการประเมิน : ใช้เกณฑ์การลงโทษทางวิชาชีว	ระดับที่ 3 ระบบความสำเร็จของการดำเนินงาน Start up ระดับที่ 1 มีกิจกรรม/โครงการที่บ่มเพลิดื่นศรีราชาดำเนินงานจน ครบถ้วนอย่างเต็มที่ในงาน Start up	ระดับ	8.75	5	0	1	2	3	4
ตัวชี้วัดที่ 3 ระบบความสำเร็จของการดำเนินงาน Start up ระดับที่ 1 มีกิจกรรม/โครงการที่บ่มเพลิดื่นศรีราชาดำเนินงานจน ครบถ้วนอย่างเต็มที่ในงาน Start up	ระดับที่ 2 มีคณภาพรวมการดำเนินงานนำเสนอผลงานที่ กำหนด	ระดับ	8.75	5	0	1	2	3	4	5
ตัวชี้วัดที่ 3 มีการดำเนินงานตามแผนฯ	ระดับที่ 3 มีคุณภาพรวมโครงการที่บ่มเพลิดื่นศรีราชา	ระดับ	8.75	5	0	1	2	3	4	5
ตัวชี้วัดที่ 4 ระบบความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนฯ	ตัวชี้วัดที่ 4 ร้อยละของผู้เข้าร่วมโครงการที่สมัครเข้าศึกษาต่อ ในคราวนี้ ไม่ต่ำกว่า 80%	ระดับ	8.75	50	40	30	20	10	80	80
ระดับที่ 1 ร้อยละ 40	1 Portfolio (รูปแบบใบงาน)	ระดับที่ 1 ร้อยละ 40	80	80	30	30	30	30	30	30
ระดับที่ 2 ร้อยละ 50	ระดับที่ 2 ร้อยละ 50	ระดับที่ 2 ร้อยละ 50	50	50	40	40	40	40	40	40
ระดับที่ 3 ร้อยละ 60	ระดับที่ 3 ร้อยละ 60	ระดับที่ 3 ร้อยละ 60	60	60	50	50	50	50	50	50

แผนปฏิบัติราชการ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 >> 10

เป้าประสงค์/ตัวชี้วัด		หน่วยนับ	น้ำหนัก (ร้อยละ)	เป้าหมาย 2566	เกณฑ์การให้คะแนน			ผู้รับผิดชอบ
ระดับที่ 4	ร้อยละ 70			0	1	2	3	5
ระดับที่ 5	ร้อยละ 80							ร่วงคณบดีฝ่ายบุคลส่วน ที่นักเรียน ร่วงคณบดีฝ่ายบุคลศาสตร์ และนักเรียนฯ

โครงการร่วม/โครงการภูมิภาค ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 คณะการบัญชีและภารกิจดิจิทัล

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการริเริ่ม/โครงการภูมิภาค	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
1) พัฒนาระบบดิจิทัล กับความต้องการ ของสังคมโลก	1.1 พัฒนาหลักสูตรให้เข้มข้นมาก และมาตรฐาน ตรงกับความ ต้องการของตลาด และการเป็น ผู้ประกอบการ รวมทั้งรองรับการ เรียนรู้สำหรับประเทศไทยที่กว้างวسي	1. กลยุทธ์การสร้างหลักสูตรใหม่เพื่อ พัฒนาการเรียนรู้ตลอดชีวิต 2. กลยุทธ์สร้างหลักสูตรแบบบูรณาการ 3. กลยุทธ์สร้างหลักสูตรที่ผู้เรียน ออกแบบองค์ 4. กลยุทธ์พัฒนาหลักสูตรสำหรับนิสิต ชาวต่างชาติ 5. กลยุทธ์สร้างสรรค์ระบบบันทึก ต่อการเรียนรู้	1. โครงการ MBS Open House 2. โครงการ MBS Challenge 3. โครงการ "MBS Hackathon" สายฝึกผู้กำกับ เป็นผู้ประกอบการคนรุ่น ใหม่ ล้มเหลวหากไม่เร็ว ๆ 6. กลยุทธ์สร้างหลักสูตรใหม่ตามความ ต้องการของผู้ประกอบการ 7. กลยุทธ์สร้างหลักสูตรให้ได้รับการ รับรองมาตรฐานทางด้านคุณภาพ	300,000 12,000 271,000	1. งานบริหารหลักสูตรและภาร เรียนการสอน (นายพงษ์พิชิต โพธิ์รี) 2. งานพัฒนานิสิต (นางสาวศศิน คำบี) 3. งานพัฒนานิสิต (นายพงษ์พิชิต โพธิ์รี) 4. โครงการพัฒนา การจัดการ
	1.2 พัฒนาระบบที่มีความรู้ ความสามารถและทักษะรองรับ ความต้องการของส่วน ประวัติการ สำนักและประเทศ	1. กลยุทธ์สร้างหลักสูตรตามความ ต้องการของผู้เรียน 2. กลยุทธ์สร้างหลักสูตรใหม่ตามความ ต้องการของผู้ประกอบการ	3. โครงการพัฒนาศักยภาพ ผู้เรียนศักดิ์ความสำเร็จ 4. โครงการร่วมกับผู้นำสู่การ สร้างสรรค์ Soft Power ชุมชนสังคมและการบัญชีและ การจัดการ	99,000 310,000	1. งานบริหารหลักสูตรและภาร เรียนการสอน (นางสาวนวนานต์ วงศ์ศรีแล้วก์) 2. งานพัฒนานิสิต (นางศศิลีชา อินอุ่นใจ)

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการริเริ่ม/โครงการนโยบาย	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
1.3 พัฒนาและยกระดับการเรียนทางการอาชีวศึกษา ด้วย การเรียนรู้ตลอดชีวิต และทักษะเพื่ออนาคต	1. กลยุทธ์พัฒนาแบบทางวิชาการ ศูนย์เรียนรู้ตลอดชีวิต และทักษะเพื่ออนาคต	1. กลยุทธ์พัฒนาแบบทางวิชาการ ศูนย์เรียนรู้ตลอดชีวิต และทักษะเพื่ออนาคต	5. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติงาน ตามมาตรฐานคุณลักษณะ มาตราฐานวิชาชีพและคุณลักษณะ วิชาชีพ กลุ่มอาชญากรรม และบริการดิจิทัล ชั้นอนุบาล	58,000	สาขาวิชาคอมพิวเตอร์วิจัย (อ.ดร.อริสาพัชร สุทธิ)
	2. กลยุทธ์ลงถูกความเข้มแข็งในการ นำเสนอผลงานวิจัย	2. กลยุทธ์ลงถูกความเข้มแข็งในการ นำเสนอผลงานวิจัย	6. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติภารกิจ ให้กับครุมนักศึกษา ประจำปี การศึกษา 2565	1,558,000	งานพัฒนานิสิต (นางสาวศรีรacha อินทนิลโนที)
	3. กลยุทธ์พัฒนาความร่วมมือกับส่วนราชการ วิชาชีพหรือหน่วยงานภายนอก	3. กลยุทธ์พัฒนาความร่วมมือกับส่วนราชการ วิชาชีพหรือหน่วยงานภายนอก	7. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติภารกิจ ให้กับครุมนักศึกษา ประจำปี การศึกษา 2565	60,000	งานพัฒนานิสิต (นายสุทธิศรุ๊ คงทำ)
	4. กลยุทธ์สร้างความรักความเชื่อใจ เกี่ยวกับโครงการสอนทั้งศึกษา	4. กลยุทธ์สร้างความรักความเชื่อใจ เกี่ยวกับโครงการสอนทั้งศึกษา	8. โครงการ Design Thinking การดำเนินงานสหกิจศึกษา	309,000	งานบริหารหลักสูตรและภาระเรียน การสอน (นายธีระชัย ก่อคำ)
	5. กลยุทธ์พัฒนามนุษยภาพดิจิทัล	5. กลยุทธ์พัฒนามนุษยภาพดิจิทัล	9. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ "การพัฒนาทักษะ Soft Skill ที่จำเป็นสำหรับสหกิจ ศึกษา เป้าการศึกษา 2565"	172,000	งานบริหารหลักสูตรและภาระเรียน การสอน (นายธีระชัย ก่อคำ)
			10. โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ พัฒนาทักษะ Soft Skills (Healing Mindsets; self-Love skills) : ทำใจมารัก ตัวเองจึงเป็นทักษะสำคัญ	309,000	สาขาวิชาภาษากรศึกษา (อ.ดร.รุจิรา เทลือวงศ์ศักดาพิชญ์)

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการริเริ่ม/โครงงานนโยบาย	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
1.4 การจัดการเรียนการสอนในระบบบ้านชาติ	1. กลยุทธ์การส่งเสริมและสนับสนุนการเรียนรู้ภาษาที่ 3	1. โครงการภาษาพื้นเมืองสำหรับเด็ก 2. โครงการภาษาพื้นเมืองสำหรับผู้ใหญ่	11. โครงการภาษาพื้นเมืองสำหรับเด็ก ศรีสะเกษ Soft Power ชุมชนสืติศรษณ์การบูรณะและ การจัดการ ตอนที่ 1 ใน หัวข้อการพัฒนาภาษา ภาษาจีนเพื่อการสื่อสาร ปัจจุบัน	22,000	งานพัฒนามนิสิต (นางสาวธนิษา อิน่อน์โรตี)
2. สรางงานวิจัย และนวัตกรรมและ ความเป็นเลิศใน ระดับนานาชาติ	2.1 พัฒนาศักยภาพนักวิจัยและ โครงสร้างพื้นฐานด้านการวิจัย ภายในองค์กร เพื่อส่งเสริมการ ซึ่งครุตื่องในการเป็นมหาวิทยาลัย ก่อร่มการพัฒนามากกว่าร้อยปี ท่านชื่อโคง	1. การพัฒนาศักยภาพบุคลากรด้านการ วิจัย 2. การพัฒนาฐานข้อมูลงานวิจัยของ บุคลากรในมหาวิทยาลัย 3. การสร้างเครือข่ายนักวิจัย 4. นิสิตใหม่การนำเสนอผลงานวิจัยใน ระดับชาติและนานาชาติ	1. โครงการฝึกอบรม ให้นัก การพัฒนามนิสิต งานวิจัย (Routine to Research: R2R) 2. โครงการอบรม หลักสูตร การใช้ynnเข้าสอบโควตาก เพื่อขอรับอนุปริญญา หัวใจงานวิจัย 5. การประชุมพัฒนาที่นูนงานวิจัยจาก แหล่งทุนภายนอก	100,000 20,000	งานวิจัย (นางสาวนันดร์รากานต์ จันดาโรตี) (นางสาวนันดร์รากานต์ จันดาโรตี)

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการหรือมิッション/โครงการนโยบาย	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
	6. การส่งเสริม สนับสนุน ทุนจัดการ ที่มีการบูรณาการสหวิชา	1. การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับ หน่วยงานต่างๆ ทั้งภาครัฐ ผ่าน สถาบันการศึกษา และ อื่นๆ	3. โครงการประกบวิชาการ MBS National Land International Research Conference	500,000	งานวิจัย (นางสาวนันดรภรณ์ จันดาโรช)
2.2 สร้างผลิตภัณฑ์ นวัตกรรมที่ มีคุณภาพสูง เป็นที่ยอมรับเพื่อ ผู้ใช้ในการเป็นมหาวิทยาลัย ก้าวสู่การพัฒนาการวิจัยระดับแนว หน้าของโลก	ผู้ใช้ในการเป็นมหาวิทยาลัย ก้าวสู่การพัฒนาการวิจัยระดับแนว หน้าของโลก	2. การส่งเสริมงานวิจัยที่เกิดประโยชน์ ต่อสังคมและมนุษย์ในระดับชาติและ นานาชาติ	4. โครงการแลกเปลี่ยน ประสบการณ์ความรู้ยัง ต่างประเทศภายใต้ MOU ระหว่าง คณะกรรมการบัญชีและ การจัดการ มหาวิทยาลัย มหาสารคาม และ มหาวิทยาลัย Southern New Hampshire ประเทศ สหรัฐอเมริกา ครั้งที่ 3	639,000	งานวิจัย (นางกัญญารัตน์ ชาญประสาทธีร์)
3) ให้บริการ วิชาการเพื่อ ตอบสนองความ ต้องการ	3.1 ภาคธุรกิจ/ภาคอุตสาหกรรม มีความเข้มแข็งและมีศักยภาพใน การแข่งขัน	1. การบูรณาการองค์ความรู้ทางวิชา วิชาการที่รองรับนิสิตศึกษาบริการ วิชาการ เพื่อสร้างเครือข่ายกับฝ่ายคุ มាពธน์ความปลอดภัย	1. โครงการอบรม หลักสูตร ส่งเสริมและพัฒนาที ยกระดับการท่องเที่ยว มาตรฐานความปลอดภัย	23,200	งานบริการวิชาการ (นายพิชัย ศุภชัย)

ประเด็นยุทธศาสตร์	เป้าประสงค์	กลยุทธ์	โครงการริมฝีปากแม่น้ำบก	งบประมาณ	ผู้รับผิดชอบ
ภาคอุตสาหกรรมและภาคประชุมสังคม	เป้าประสงค์	2. การสร้างเสริมภูมิปัญญาและอาชีวศึกษา ผู้ประกอบการ 3. การจัดตั้งศูนย์นักศึกษาและศูนย์บริการ วิชาการ เพื่อพัฒนาและยกระดับคุณภาพ น้ำใจรวมบุรุษให้ครอบคลุมมากกว่าเดิม บริการวิชาการทั้งด้านบริหารธุรกิจ การตลาด ระบบบัญชีและเทคโนโลยี	ดำเนินริมฝีปากแม่น้ำบก ประกอบการ (SHA Plus)		
	3.2 ยุทธศาสตร์ เข้มแข็งและยั่งยืนทางเศรษฐกิจ	1. การบูรณาการการเรียนการสอน และกิจกรรมเพื่อให้บริการวิชาการที่ มีประสิทธิภาพ 2. การพัฒนาหลักสูตรตามความต้อง การของชุมชนและสังคม	1. โครงการอบรมหลักสูตร พระราชนูญตักการจิตศึกษาจิต จิตและกระบวนการพัฒนา ภาคธุรกิจทั่วไป 2. โครงการอบรมหลักสูตรตามความต้อง การของชุมชนและสังคม	25,500 บาท (นายพิชัย คุณชู)	งานบริการวิชาการ

ประมาณการงบประมาณในกิจกรรมพัฒนาเพื่อปฏิริหารชกร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566
(จำนวนค่าอยุทธยาสต์ศึกษา)

ลำดับที่	รายการ	จำนวน	หมายเหตุ
1	ยุทธยาสตร์ท 1 ผลิตบันทึกตรวจสอบความต้องการของสังคมโลก	3,506,000	72.83
2	ยุทธยาสตร์ท 2 สร้างนิวจิวยั่งยืนและนวัตกรรมเพื่อความยั่งยืนและยุติธรรม	1,259,000	26.15
3	ยุทธยาสตร์ท 3 ให้บริการวิชาการเพื่อต่อยอดอาชีวศึกษาและเชื่อมโยงภาคการศึกษาและภาคธุรกิจ แห่งประเทศไทย	48,700	1.01
	รวมทั้งสิ้น	4,813,700	100.00

ପିତ୍ରାଶ୍ରମ

ମୁଣ୍ଡର ପାତାରେ କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା କିମ୍ବା

ໂທຣຕ່ພໍ 0 4375 4333

ນິຍກຕົວ 0 4375 4422

www.mbs-music.de

<https://www.facebook.com/mbstogether>

ପ୍ରତ୍ୟେକ

၁၅၈

ก ๑๐๕๗๐๙ | ๒๕๖๖

፲፻፲፭